

# **DOKUMEN KURIKULUM**

2024-2028

**PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UPN VETERAN JAWA TIMUR**

**PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN (PDIM)  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2025**





**SURAT KEPUTUSAN DEKAN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UPN "VETERAN" JAWA TIMUR**  
Nomor : SKEP / 38.1 / UN63.1 / VII / 2025

**TENTANG**

**KURIKULUM PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UPN "VETERAN" JAWA TIMUR**

- Menimbang : a. Bahwa untuk menyelenggarakan pembelajaran yang terencana, dan terarah sehingga menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi sesuai kebutuhan masyarakat dan pengguna lulusan;
- b. bahwa untuk menyelaraskan pengelolaan pembelajaran, maka diperlukan arahan terhadap rancangan, pelaksanaan, dan evaluasi kurikulum secara dinamis;
- c. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, dan b, perlu menetapkan Surat Keputusan Dekan tentang Kurikulum Program Doktor Ilmu Manajemen Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301)
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
3. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 122 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur di lingkungan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 251);
4. Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, Nomor 86 Tahun 2017 tentang Statuta Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1923);
5. Peraturan Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Nomor 3 Tahun 2025 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kelola Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur;
6. Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 804/KMK.05/2018 tanggal 6 Desember 2018 tentang Penetapan Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur pada Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan

Tinggi sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum;

7. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 Tentang Standar Nasional Pendidikan (Lembaran Negara Republik Indonesia Ta h u n 2015 Nomor 45, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5670);
8. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Ta h u n 2012 Nomor 24;
9. Keputusan Menteri Pendidikan Dan kebudayaan Republik Indonesia 3 Tahun 2020 tentang tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
10. Peraturan Menteri Pendidikan Riset, danTeknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 638).
11. Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Nomor 29 Tahun 2023 tentang Kurikulum Program Studi Di Lingkungan Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur Dengan Rahmat Tuhan Yang Maha Esa

#### MEMUTUSKAN

- Menetapkan : **PERATURAN DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UPN VETERAN JAWA TIMUR TENTANG KURIKULUM PROGRAM DOKTOR ILMU MANAJEMEN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UPN VETERAN JAWA TIMUR.**
- KESATU : Memberlakukan Kurikulum Program Doktor Ilmu Manajemen 2024-2028 Fakultas Ekonomi dan Bisnis sebagai dokumen yang sah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN "Veteran" Jawa Timur;
- KEDUA : Keputusan ini mulai berlaku sejak tanggal ditetapkan dan jika dikemudian hari terdapat kekeliruan dalam keputusan ini maka akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : S u r a b a y a

Pada tanggal : 1 Juli 2025

Dekan



Dr. Dra. Ec. Tri Kartika P,M.Si,CRP  
NIP. 196304201991032001



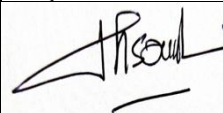
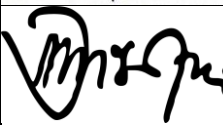
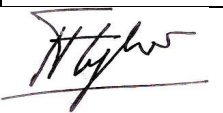
**DOKUMEN**  
**Penyusunan Kurikulum Pendidikan Tinggi**  
**Program Studi Doktorl Manajemen**

|                       |                                        |
|-----------------------|----------------------------------------|
| <b>Nama Ketua Tim</b> | <b>: Dr. Muhadjir Anwar, M.M., CFP</b> |
| <b>NIP/NIDN</b>       | <b>: NIP. 196509071991031001</b>       |
| <b>Program Studi</b>  | <b>: Doktor Ilmu Manajemen</b>         |
| <b>Fakultas</b>       | <b>: Ekonomi dan Bisnis</b>            |

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
2024-2028



|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|  | <b>UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL<br/>“VETERAN” JAWA TIMUR</b><br>Jl. Raya Rungkut Madya Gunung Anyar Surabaya 60294<br>Telp. 031-8706369, Faximile : 031-8706372<br>Laman : <a href="http://www.upnjatim.ac.id">http://www.upnjatim.ac.id</a> Email :<br><a href="mailto:lp3m@upnjatim.ac.id">lp3m@upnjatim.ac.id</a> | <b>Nomor:<br/>2.3.2.3.X.Y.<br/>Z</b> |
|                                                                                   | <b>DOKUMEN KURIKULUM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Revisi: ...<br>Halaman : ...         |

| Proses                          | Penanggung Jawab                           |                                       |                                                                                       | Tanggal                |
|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                 | Nama                                       | Jabatan                               | Tanda tangan                                                                          |                        |
| Perumus                         | Dr. Muhadjir Anwar,<br>M.M., CFP           | Koord. Prodi Doktor<br>Ilmu Manajemen |    | 10<br>Desember<br>2024 |
| Pemeriksa                       | Dr. Dhani Ichsanuddin<br>Nur, MM, CFP      | Ketua GPM                             |    | 10 Desember<br>2024    |
| Persetujuan dan<br>Pengendalian | Prof. Dr. Dwi<br>Suhartini, M.Aks.<br>CMA  | Wakil Dekan I                         |   | 10 Desember<br>2024    |
| Penetapan                       | Dr. Dra. Ec. Tri<br>Kartika Pertiwi., M.Si | Dekan Fakultas<br>Ekonomi & Bisnis    |  | 10 Desember<br>2024    |



## DAFTAR ISI

**SURAT KEPUTUSAN DEKAN  
LEMBAR PENGESAHAN  
KATA PENGANTAR  
IDENTITAS PROGRAM STUDI  
DAFTAR ISI**

**1. LANDASAN PENGEMBANGAN KURIKULUM**

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1.1. Universitas Value .....   | 7 |
| 1.2. Landasan Filosofi .....   | 7 |
| 1.3. Landasan Historis .....   | 7 |
| 1.4. Landasan Sosiologis ..... | 9 |
| 1.5. Landasan Psikologis ..... | 9 |
| 1.6. Landasan Hukum .....      | 9 |

**2. VISI, MISI, DAN TUJUAN PENDIDIKAN**

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| 2.1. Visi, Misi, Tujuan Fakultas .....     | 10 |
| 2.2. Visi, Misi, tujuan Program Studi..... | 11 |
| 2.3. Tujuan Program Studi.....             | 11 |

**3. EVALUASI KURIKULUM DAN TRACER STUDI**

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| 3.1. Evaluasi Kurikulum ..... | 12 |
| 3.2. Tracer Study .....       | 12 |

**4. PROFIL LULUSAN, TUJUAN PENDIDIKAN STUDI DAN  
RUMUSAN CAPAIAN PEMBELAJARAN LULUSAN (CPL)**

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| 4.1. Profil Lulusan .....                            | 13 |
| 4.2. Tujuan Pendidikan Program Doktor.....           | 13 |
| 4.3. Matrik Hubungan CPL dengan Profil Lulusan ..... | 15 |

**5. PENANTUAN BAHAN KAJIAN**

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 5.1. Body Of Knowledge (BOK) ..... | 17 |
| 5.2. Deskripsi Bahan Kajian .....  | 18 |

**6. PEMBENTUKAN MATA KULIAH DAN PENENTUAN BOBOT SKS..... 19**

**7. RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)..... 37**



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa kami panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penyusunan *Kurikulum Program Doktor (S3) Manajemen* di lingkungan Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dapat diselesaikan dengan baik. Kurikulum merupakan fondasi utama dalam pelaksanaan pendidikan tinggi. Melalui kurikulum, arah dan capaian pembelajaran suatu program studi dirancang agar selaras dengan visi universitas serta perkembangan kebutuhan masyarakat dan dunia kerja. Oleh karena itu, pembaruan kurikulum menjadi langkah strategis untuk memastikan bahwa penyelenggaraan pendidikan selalu relevan terhadap perubahan lingkungan global, kemajuan ilmu pengetahuan, serta dinamika dunia industri dan pemerintahan.

Penyusunan kurikulum ini berpedoman pada berbagai ketentuan nasional seperti *Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI)*, *Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi*, serta *Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-Dikti)*. Di samping itu, pengembangan kurikulum juga mengintegrasikan semangat kebijakan *Merdeka Belajar–Kampus Merdeka (MBKM)* sebagai wujud adaptasi terhadap percepatan perubahan sosial dan teknologi yang menuntut fleksibilitas serta inovasi dalam proses pembelajaran.

Melalui dokumen kurikulum ini, diharapkan Program Doktor (S3) Manajemen Pascasarjana UPN “Veteran” Jawa Timur mampu melahirkan lulusan yang tidak hanya unggul dalam penguasaan teori dan metodologi penelitian, tetapi juga memiliki integritas, kepemimpinan, serta kepekaan terhadap tantangan pembangunan di tingkat nasional maupun global.

Ucapan terima kasih disampaikan kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan, pemikiran, dan kontribusi selama proses penyusunan naskah ini, baik dari kalangan pimpinan universitas, dosen, tenaga kependidikan, maupun mitra profesional. Semoga upaya bersama ini menjadi amal jariyah dan senantiasa mendapat ridha serta keberkahan dari Allah SWT.

**Aamiin Ya Rabbal ‘Alamiin.**

### IDENTITAS PROGRAM STUDI

| No | Nama Perguruan Tinggi (PT)                       | Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Fakultas                                         | Ekonomi dan Bisnis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2  | Departemen                                       | Manajemen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 3  | Program Studi                                    | Doktoral Manajemen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4  | Status Akreditasi                                | Baik Sekali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 5  | Jumlah Mahasiswa<br>Saat menyusun kurikulum (TS) | 5 Mahasiswa :<br>Tutik Winarsih<br>Irma Dwi K.<br>Dhanang Resnamurti<br>Made Kamisutara<br>Joko wahono                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 6  | Jumlah Dosen<br>Saat menyusun kurikulum (TS)     | 16 Dosen :<br>Dr. Ir. Mohamad Idhom, SP., S.Kom., MT<br>Assoc. Prof. Dr. Zainal Abidin Akhmad, M.Si<br>Assoc. Prof. Dr. Dra. Endah Susilowati, M.Si, CfrA, CBV, CMA<br>Prof. Dr. Yuniningsih, SE, MSi, CFRM<br>Prof. Dr. Dra. Ec. Dwi Suhartini, M.Aks, CMA, CRA, CRP<br>Assoc. Prof. Dr. Wiwik Handayani, SE, M.Si<br>Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, MM, Ak, CA, CMA, CIPSAS<br>Assoc. Prof. Dr. Tri Kartika Pertiwi, MSi, CRP<br>Dr. Sugeng Purwanto, SE, MM, CDMP<br>Assoc. Prof. Dr. Catur Suratnoaji, MSi<br>Assoc. Dr. I Gede Susrama Mas Diyasa, S.T., M.T., IPU<br>Prof. Dr. Dra. Ignatia Martha H., ME<br>Assoc. Prof. Dr. Muhadjir Anwar, SE, MM, CRP, CFP<br>Assoc. Prof. Dr. Dhani Ichsanudin Nur, MM, CFP<br>Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, IPU<br>Dr. Dra. Ika Korika Swasti, M.Pd |
| 7  | Alamat Prodi                                     | Jl. Raya Rungkut Madya, Gunung Anyar, Surabaya.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 8  | Telp                                             | (+62) 318722432                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 9  | Web Prodi/Dep.                                   | <a href="https://pdim.upnjatim.ac.id/">https://pdim.upnjatim.ac.id/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## **1. Landasan Pengembangan Kurikulum**

### **1.1. Universitas Value**

UPN “Veteran” Jawa Timur menempatkan sejumlah nilai pokok sebagai landasan jati diri institusi yang tercantum dalam Statuta dan dokumen institusional. Inti nilai tersebut menekankan identitas kampus sebagai “kampus bela negara” serta pembentukan karakter lulusan yang berintegritas dan berdaya guna bagi pembangunan bangsa. Secara ringkas, nilai-nilai luhur yang menjadi karakter yang diharapkan tertuang pada Statuta dan dokumen strategis antara lain adalah: semangat kejuangan / bela negara; sesanti *Widya Mwat Yasa* (ilmu untuk pembangunan bangsa); moralitas/integritas dan mentalitas intelektual; disiplin dan tanggung jawab; pengabdian kepada masyarakat; serta kepemimpinan dan karakter kebangsaan. Nilai-nilai ini diintegrasikan dalam visi-misi, muatan kurikulum institusional (mis. mata kuliah *Widya Mwat Yasa*, muatan kepemimpinan), dan kegiatan kemahasiswaan untuk memastikan lulusan tidak hanya unggul secara akademik tetapi juga berkarakter.

### **1.2. Landasan Filosofi**

Filosofi pendidikan pada Program Doktor (S3) Manajemen Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berlandaskan pada nilai-nilai luhur bela negara, keilmuan, dan kemanusiaan. Pendidikan dipandang sebagai proses pembentukan insan akademik yang tidak hanya unggul dalam penguasaan teori dan metodologi manajemen, tetapi juga memiliki kesadaran moral, tanggung jawab sosial, dan integritas dalam menerapkan ilmu untuk kemaslahatan masyarakat. Pengembangan keilmuan diarahkan untuk menumbuhkan kemampuan berpikir kritis, inovatif, dan strategis melalui pendekatan ilmiah berbasis riset dan pemecahan masalah nyata di lingkungan bisnis, publik, dan sosial.

Dalam proses pembelajaran, pendekatan *student-centered learning* diterapkan untuk menumbuhkan kemandirian berpikir dan kemampuan reflektif mahasiswa sebagai calon pemimpin dan peneliti. Metode pembelajaran dikembangkan melalui kombinasi antara kajian teoritis, diskusi akademik, riset empiris, dan kolaborasi interdisipliner yang relevan dengan kebutuhan dunia nyata. Asesmen dan evaluasi pembelajaran dilakukan secara komprehensif untuk menilai penguasaan konsep, kemampuan analitis, dan kontribusi ilmiah mahasiswa dalam pengembangan manajemen berkelanjutan. Dengan filosofi ini, pendidikan doktor diharapkan melahirkan ilmuwan dan praktisi yang mampu meningkatkan kualitas hidup individu dan masyarakat melalui penguasaan ilmu pengetahuan dan penerapan nilai-nilai kebangsaan yang kuat.

### **1.3. Landasan Historis**

Program Doktor (S3) Ilmu Manajemen Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berdiri sebagai wujud komitmen universitas dalam memperluas kontribusi keilmuan dan riset strategis di bidang manajemen, ekonomi, dan kebijakan publik. Akar historis program ini berawal dari penguatan tradisi akademik di Pascasarjana UPN “Veteran” Jawa Timur yang telah lama mengembangkan kajian manajemen berbasis nilai-nilai bela negara dan semangat pembangunan nasional. Seiring dengan meningkatnya kebutuhan akan sumber daya manusia berkualifikasi doktor yang memiliki kemampuan riset tinggi, integritas, serta kepemimpinan strategis, maka Program Doktor Ilmu Manajemen hadir untuk menjawab tantangan tersebut.

Perkembangan kurikulum program ini selalu mengikuti dinamika perubahan zaman dan kebijakan nasional, mulai dari penyesuaian terhadap Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI), Standar Nasional Pendidikan Tinggi (SN-Dikti), hingga penerapan paradigma Merdeka Belajar–Kampus Merdeka (MBKM). Kurikulum terkini dirancang untuk memfasilitasi mahasiswa agar

mampu belajar sesuai konteks era digital dan globalisasi, tanpa meninggalkan nilai-nilai dasar kejujuran, etika, serta pengabdian kepada masyarakat yang menjadi ciri khas UPN “Veteran” Jawa Timur.

Sebagai kurikulum abad ke-21, pengembangannya mengintegrasikan tiga ranah kompetensi utama, yaitu *cognitive skills*, *interpersonal skills*, dan *intrapersonal skills*. Pada ranah kognitif, mahasiswa didorong untuk menguasai keterampilan berpikir kritis, analitis, pengambilan keputusan berbasis data, serta literasi digital yang mendukung inovasi riset dan pengembangan teori manajemen. Pada ranah interpersonal, kurikulum menekankan pentingnya kolaborasi, komunikasi, empati, dan kepemimpinan visioner yang dibutuhkan dalam organisasi modern. Sedangkan pada ranah intrapersonal, mahasiswa diarahkan untuk mengembangkan fleksibilitas, integritas, etika profesional, dan kemampuan belajar sepanjang hayat agar mampu beradaptasi di tengah perubahan lingkungan bisnis dan sosial yang cepat.

Dengan berlandaskan pada nilai-nilai bela negara serta semangat Widya Mwat Yasa, ilmu untuk pembangunan bangsa. Program Doktor Ilmu Manajemen Pascasarjana UPN “Veteran” Jawa Timur berupaya melahirkan ilmuwan, peneliti, dan pemimpin yang berdaya saing global, namun tetap berpijak pada nilai-nilai moral, nasionalisme, dan kemanusiaan. Kurikulum yang terus diperbaharui ini diharapkan dapat menghasilkan lulusan yang tidak hanya mampu membaca tanda-tanda perubahan menuju era Industri 5.0, tetapi juga berperan aktif dalam menciptakan solusi inovatif untuk meningkatkan kualitas kehidupan masyarakat dan bangsa Indonesia.

#### **1.4. Landasan Sosiologis (*optional*)**

Landasan sosiologis Program Doktor (S3) Ilmu Manajemen Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berangkat dari pandangan bahwa kurikulum merupakan konstruksi sosial yang mencerminkan kebutuhan, nilai, serta dinamika masyarakat tempat ilmu itu tumbuh dan dikembangkan. Kurikulum tidak hanya berfungsi sebagai panduan akademik, tetapi juga sebagai sarana transformasi sosial untuk membentuk individu yang mampu berperan aktif dalam memecahkan persoalan bangsa melalui pendekatan ilmiah dan etis. Dalam konteks ini, pendidikan doktoral di bidang manajemen diarahkan untuk mencetak pemimpin, peneliti, dan akademisi yang berkomitmen terhadap nilai kemanusiaan, keadilan sosial, dan tanggung jawab kebangsaan.

Kurikulum dikembangkan dengan memperhatikan perubahan struktur sosial, pola interaksi manusia, serta perkembangan ekonomi dan teknologi yang menandai pergeseran menuju masyarakat berbasis pengetahuan (*knowledge-based society*). Oleh karena itu, kegiatan pembelajaran di dalamnya dirancang agar mahasiswa memperoleh pengalaman belajar yang relevan secara personal maupun sosial, melalui kolaborasi akademik, penelitian lintas disiplin, serta pengabdian kepada masyarakat yang berorientasi pada pemberdayaan dan keberlanjutan. Selain itu, kurikulum juga diorientasikan pada pembentukan lingkungan belajar yang positif dan inklusif, yang memungkinkan mahasiswa mengembangkan kecakapan sosial, komunikasi efektif, kepemimpinan kolaboratif, serta empati terhadap keragaman budaya dan perspektif global. Sejalan dengan semangat bela negara, lulusan Program Doktor Ilmu Manajemen diharapkan tidak hanya berkontribusi pada pengembangan ilmu pengetahuan, tetapi juga menjadi agen perubahan sosial yang mampu menggerakkan transformasi organisasi dan masyarakat menuju kesejahteraan yang berkeadilan.

### **1.5. Landasan Psikologis (*optional*)**

Landasan psikologis Program Doktor (S3) Ilmu Manajemen Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berpijak pada pemahaman bahwa proses pendidikan merupakan upaya pengembangan potensi manusia secara utuh, mencakup aspek

kognitif, afektif, dan psikomotorik yang berlangsung sepanjang hayat. Kurikulum dirancang untuk menumbuhkan rasa ingin tahu yang tinggi, motivasi belajar mandiri, serta kemampuan reflektif yang mendorong mahasiswa untuk terus mengembangkan diri dalam menghadapi dinamika ilmu pengetahuan dan tantangan profesional. Kurikulum pada jenjang doktoral ini mengacu pada prinsip *self-directed learning* dan *andragogi*, yaitu pembelajaran yang berpusat pada mahasiswa dewasa sebagai pembelajar otonom. Mahasiswa diarahkan untuk secara aktif mengkonstruksi pengetahuan melalui penelitian, diskusi ilmiah, dan analisis kritis terhadap fenomena manajerial, sehingga tercipta pengalaman belajar yang bermakna dan berkelanjutan. Selain itu, pendekatan pembelajaran difokuskan pada penguatan *metacognitive skills* seperti kemampuan berpikir reflektif, pengambilan keputusan strategis, serta pengelolaan diri yang efektif dalam konteks akademik maupun profesional.

Melalui landasan psikologis ini, kurikulum diharapkan mampu menciptakan lingkungan belajar yang menumbuhkan kepercayaan diri, ketekunan, dan ketangguhan mental dalam proses riset dan penulisan disertasi. Dengan semangat bela negara sebagai identitas UPN “Veteran” Jawa Timur, mahasiswa didorong untuk menjadi ilmuwan dan pemimpin yang tidak hanya memiliki kecerdasan intelektual, tetapi juga kematangan emosional, spiritual, dan moral dalam mengabdikan kepada bangsa serta masyarakat global.

### **1.6. Landasan Hukum**

Penyusunan Kurikulum Program Doktor (S3) Ilmu Manajemen Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur berpedoman pada ketentuan hukum dan peraturan yang berlaku di tingkat nasional maupun institusional sebagai berikut:

1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 157, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4586).
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336).
3. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI).
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
5. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 73 Tahun 2013 tentang Penerapan KKNI Bidang Perguruan Tinggi.
6. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2012 tentang Jabatan Fungsional Dosen dan Angka Kreditnya.
8. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor

- 59 Tahun 2018 tentang Ijazah, Sertifikat Kompetensi, Sertifikat Profesi, Gelar, dan Tata Cara Penulisan Gelar di Perguruan Tinggi.
9. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 123 Tahun 2019 tentang Magang dan Pengakuan Satuan Kredit Semester Magang Industri untuk Program Sarjana dan Sarjana Terapan.
  10. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
  11. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2020 tentang Pendirian, Perubahan, Pembubaran Perguruan Tinggi Negeri, dan Pendirian, Perubahan, Pencabutan Izin Perguruan Tinggi Swasta.
  12. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.
  13. Peraturan Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi Nomor 12 Tahun 2021 tentang Instrumen Akreditasi Program Studi pada Pendidikan Akademik dan Vokasi.
  14. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 86 Tahun 2017 tentang Statuta Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
  15. Keputusan Senat Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Nomor 03 Tahun 2021 tentang Pengesahan Rencana Strategis (Renstra) Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Tahun 2021–2025.
  16. Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Nomor 10 Tahun 2020 tentang Peraturan Akademik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
  17. Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Nomor 05 Tahun 2021 tentang Satuan Kredit Poin Mahasiswa (SKPM) untuk Pengembangan Soft Skill Mahasiswa.
  18. Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Nomor 18 Tahun 2021 tentang Pedoman Evaluasi Kurikulum Program Pendidikan Akademik dan Profesi.
  19. Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Nomor 22 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Kegiatan Merdeka Belajar–Kampus Merdeka (MBKM) di Lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
  20. Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Nomor 06 Tahun 2025 tentang Perubahan atas Peraturan Rektor Nomor 25 Tahun 2023 tentang Peraturan Akademik untuk Program Pendidikan Sarjana dan Sarjana Terapan.

## **2. Visi, Misi, dan Tujuan Pendidikan**

### **2.1. Visi, Misi dan Tujuan Fakultas**

#### **2.1.1. Visi FEB UPN “Veteran” Jawa Timur**

Menjadi Fakultas Ekonomi dan Bisnis unggul berkarakter Bela Negara.

#### **2.1.2. Misi FEB UPN “Veteran” Jawa Timur**

1. Mengembangkan pendidikan tinggi dengan dilandasi nilai-nilai kejujuran untuk menghasilkan lulusan yang memiliki kompetensi di bidang ilmu ekonomi, manajemen dan akuntansi.
2. Meningkatkan budaya riset bidang ekonomi, manajemen dan akuntansi dalam pengembangan bidang IPTEK yang berdaya guna untuk kesejahteraan masyarakat.
3. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat di bidang ekonomi, manajemen dan

- akuntansi berbasis riset dan kearifan lokal. [febis.upnjatim.ac.id](http://febis.upnjatim.ac.id)
4. Menyelenggarakan tata kelola yang baik dan bersih dalam rangka mencapai akuntabilitas pengelolaan anggaran.
  5. Mengembangkan kualitas sumber daya manusia unggul dalam sikap dan tata nilai, unjuk kerja, penguasaan pengetahuan, dan manajerial. [febis.upnjatim.ac.id](http://febis.upnjatim.ac.id)
  6. Meningkatkan sistem pengelolaan sarana dan prasarana terpadu.
  7. Meningkatkan kerjasama institusional di bidang ekonomi, manajemen dan akuntansi dengan stakeholders baik dalam dan luar negeri.

## **2.2. Visi, Misi dan Tujuan Pendidikan Program Studi**

### **2.2.1. Visi Prodi**

visi keilmuan Program Doktor Ilmu mnajemen (PDIM) yaitu terwujudnya Program Doktor Ilmu Manajemen yang unggul di tingkat internasional dalam pengembangan ilmu mnajemen untuk mewujudkan organisasi yang berkelanjutan yang didukung teknologi informasi dan berkarakter belanegara.

### **2.2.2. Misi Prodi**

1. Menyelenggarakan pendidikan doktoral yang unggul dalam pengembangan ilmu manajemen berbasis teknologi informasi dan keberlanjutan.
2. Mengembangkan penelitian manajemen yang inovatif dan berdaya guna untuk menghasilkan kebaruan ilmiah dalam mewujudkan organisasi yang berkelanjutan.
3. Mengimplementasikan dan mendiseminasikan hasil pengembangan ilmu manajemen untuk memecahkan permasalahan organisasi dan masyarakat secara berkelanjutan.
4. Membangun kolaborasi akademik dan profesional pada tingkat nasional dan internasional untuk memperkuat pengembangan ilmu dan praktik manajemen.
5. Mengembangkan lulusan yang berintegritas, profesional, inovatif, dan berkarakter bela negara dalam berkontribusi bagi organisasi, masyarakat, dan bangsa.

## **2.3. Tujuan Prodi (atau dalam istilah asing *Programme Educational Objective* - PEO)**

1. Menghasilkan lulusan unggul dalam pengembangan ilmu manajemen berbasis riset, serta mampu memberikan kontribusi ilmiah terhadap teori dan praktik manajemen di tingkat nasional maupun internasional. Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan, Pancasila, dan integritas akademik.
2. Mempersiapkan peneliti dan akademisi yang berintegritas, adaptif, dan visioner, dengan kemampuan berpikir kritis, analitis, dan inovatif dalam menghadapi dinamika lingkungan bisnis dan organisasi.
3. Mendorong lulusan agar mampu menjadi pemimpin strategis yang memiliki kepekaan sosial, etika profesional, dan tanggung jawab dalam pengambilan keputusan di berbagai sektor organisasi
4. Menumbuhkan kemampuan kolaboratif lintas disiplin dan memperluas jejaring ilmiah internasional untuk meningkatkan kualitas penelitian dan publikasi bereputasi

**Tabel 2.1. Tujuan Pendidikan Prodi (TPP)**

| No | Kode Tujuan Pend. Prodi | Deskripsi Tujuan Pendidikan Prodi                                                                                                                                                                          |
|----|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | TPP-1                   | Menghasilkan lulusan yang unggul dalam pengembangan ilmu manajemen berbasis riset, serta mampu memberikan kontribusi ilmiah terhadap teori dan praktik manajemen di tingkat nasional maupun internasional. |
| 2  | TPP-2                   | Mempersiapkan peneliti dan akademisi yang berintegritas, adaptif, dan visioner, dengan kemampuan berpikir kritis, analitis, dan inovatif dalam menghadapi dinamika lingkungan bisnis dan organisasi.       |
| 3  | TPP-3                   | Mendorong lulusan agar mampu menjadi pemimpin strategis yang memiliki kepekaan sosial, etika profesional, dan tanggung jawab dalam pengambilan keputusan di berbagai sektor organisasi.                    |
| 4  | TPP-4                   | Menumbuhkan kemampuan kolaboratif lintas disiplin dan memperluas jejaring ilmiah internasional untuk meningkatkan kualitas penelitian dan publikasi bereputasi.                                            |

### 3. Evaluasi Kurikulum & Tracer Study

#### 3.1. Evaluasi Kurikulum

Program Studi Doktor Ilmu Manajemen (S3) Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur merupakan program studi yang relatif baru, dengan pelaksanaan kurikulum saat ini telah berjalan untuk dua angkatan pertama. Berdasarkan hasil evaluasi yang dilakukan oleh tim pengembang kurikulum bersama dosen, mahasiswa, dan pemangku kepentingan eksternal, diperoleh beberapa temuan yang menjadi dasar bagi pengembangan kurikulum selanjutnya.

##### 1. Evaluasi Formatif

Evaluasi formatif dilakukan secara berkala melalui rapat akademik, forum dosen pengampu mata kuliah, serta umpan balik dari mahasiswa pada akhir setiap semester. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa struktur kurikulum secara umum telah relevan dengan capaian pembelajaran program doktoral, terutama dalam pembentukan kemampuan analitis, kritis, dan riset ilmiah tingkat lanjut. Namun demikian, terdapat beberapa masukan terkait kebutuhan pembaruan konten pada beberapa mata kuliah, khususnya yang berhubungan dengan *emerging issues* dalam manajemen kontemporer seperti digital leadership, sustainability management, dan artificial intelligence in business decision-making. Selain itu, strategi pembelajaran juga direkomendasikan untuk lebih banyak mengintegrasikan pendekatan *blended learning* serta peningkatan kolaborasi riset lintas disiplin dan internasional. Upaya ini diharapkan dapat memperkuat kemampuan mahasiswa dalam mengelola riset multidisipliner serta memperluas wawasan global mereka.

##### 2. Evaluasi Sumatif

Evaluasi sumatif dilaksanakan sebagai bagian dari peninjauan kurikulum secara menyeluruh setelah dua tahun implementasi. Berdasarkan hasil kajian dan benchmarking terhadap kurikulum program doktoral di universitas lain (baik nasional maupun internasional), ditemukan bahwa perlu dilakukan penyesuaian kurikulum untuk memperkuat orientasi penelitian terapan dan publikasi internasional bereputasi. Kurikulum baru yang akan dikembangkan diarahkan untuk:

- Memperkuat *research roadmap* yang selaras dengan Rencana Induk Riset UPN “Veteran” Jawa Timur dan kebutuhan pembangunan nasional;
- Menambahkan mata kuliah berbasis *advanced research methods* dan *scientific writing for publication*;
- Memperluas pilihan mata kuliah pilihan yang relevan dengan dinamika bisnis modern dan kebijakan publik; serta
- Mengoptimalkan kegiatan *academic mentoring* antara mahasiswa, promotor, dan *co-promotor* melalui sistem bimbingan terstruktur.

Dengan demikian, pengembangan kurikulum baru diarahkan tidak hanya untuk menjawab kebutuhan akademik dan perkembangan ilmu manajemen, tetapi juga untuk memperkuat posisi Program Studi Doktor Ilmu Manajemen UPN “Veteran” Jawa Timur sebagai pusat pengembangan keilmuan yang adaptif, berkarakter bela negara, dan berdaya saing global.

### 3.2. Tracer Study

Program Studi Doktor Ilmu Manajemen UPN “Veteran” Jawa Timur belum memiliki lulusan karena masih dalam tahap awal penyelenggaraan. Oleh karena itu, evaluasi terhadap dampak kurikulum lama dilakukan secara sementara melalui umpan balik dari mahasiswa aktif dan dosen promotor. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa kurikulum yang berlaku telah mendukung pengembangan kemampuan analitis, riset ilmiah, dan kepemimpinan akademik. Namun, diperlukan penguatan pada aspek metodologi riset lanjutan, publikasi ilmiah internasional, dan kolaborasi riset lintas disiplin sebagai masukan untuk pengembangan CPL dan penyempurnaan tujuan pendidikan prodi di masa mendatang.

## 4. Profil Lulusan, Tujuan Pendidikan Prodi & Rumusan Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)

### 4.1. Profil Lulusan

Profil lulusan Program Doktor Ilmu Manajemen UPN “Veteran” Jawa Timur meliputi: akademisi (dosen dan peneliti), konsultan manajemen strategis, analis kebijakan bisnis, pemimpin organisasi, dan praktisi riset manajemen yang berintegritas, inovatif, serta adaptif terhadap perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

### 4.2. Tujuan Pendidikan Program Doktor

Program Doktor Ilmu Manajemen bertujuan menghasilkan lulusan yang:

1. Mampu mengembangkan teori baru dan riset ilmiah yang berkontribusi pada kemajuan ilmu manajemen;
2. Memiliki kemampuan kepemimpinan akademik dan profesional di bidang manajemen;
3. Berperan aktif dalam pengambilan keputusan strategis berbasis riset ilmiah dan etika;
4. Berkontribusi dalam pembangunan berkelanjutan melalui pengembangan ilmu dan praktik manajemen yang beretika.

**Tabel 4.1. Profil Lulusan dan deskripsinya**

|      | Profil                    | Deskripsi                                                                                                                                                                                                      |
|------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| PL-1 | Konsultan bisnis          | Mampu memberikan rekomendasi strategis untuk menyelesaikan masalah manajerial yang kompleks pada organisasi.                                                                                                   |
| PL-2 | Akademisi                 | Pendidik profesional dan ilmuwan dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. |
| PL-3 | Entrepreneur/Sociopreneur | Mampu merancang, membangun, dan mengelola usaha yang berorientasi pada keberlanjutan ( <i>sustainability</i> ) dan menciptakan nilai tambah ekonomi sekaligus memberikan dampak sosial.                        |
| PL-4 | Profesional business      | Mampu memimpin, mengelola, dan mengembangkan organisasi di berbagai sektor serta mampu merancang kebijakan jangka panjang, mengelola perubahan, serta memastikan keberlanjutan dan daya saing organisasi.      |

**Tabel 4.2 Tabel korelasi profil lulusan dan tujuan pendidikan Prodi**

| No | Profil Lulusan (PL) | Tujuan Pendidikan Prodi (TPP) |       |       |       |
|----|---------------------|-------------------------------|-------|-------|-------|
|    |                     | TPP-1                         | TPP-2 | TPP-3 | TPP-4 |
| 1  | PL-1                | √                             | √     | √     |       |
| 2  | PL-2                | √                             | √     | √     | √     |
| 3  | PL-3                |                               |       | √     | √     |
| 4  | PL-4                |                               | √     |       | √     |

Perumusan CPL

**Tabel. 4.3. Tabel Pemetaan CPL – Profil Lulusan – SN-Dikti**

| Kategori SN-Dikti               | CPL Program Doktor Ilmu Manajemen                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Profil Lulusan             |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>Sikap (S)</b>                | <b>CPL-1</b> : Menjunjung tinggi integritas akademik, moral, etika, dan nilai-nilai belanegara dalam pengembangan ilmu manajemen                                                                                                                                                                                                          | PL 1, PL 2, PL 3, PL 4     |
| <b>Pengetahuan (P)</b>          | <b>CPL-2</b> : Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                                                                                                                                                                                                      | PL 1, PL 2, PL 3, PL 4     |
| <b>Keterampilan Khusus (KK)</b> | <b>CPL-3</b> : Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi, dan konsep keberlanjutan dalam pengembangan solusi komprehensif<br><b>CPL-4</b> : Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan | PL 2<br>PL1, PL2, PL3, PL4 |
| <b>Keterampilan Umum (KU)</b>   | <b>CPL-5</b> : Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah.                                                                                                                                                 | PL 1, PL 2, PL 3, PL 4     |

**Tabel 4.4. Capaian Pembelajaran Lulusan Program Studi**

| Kode         | Deskripsi Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)                                                                                                                                               |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CPL-1</b> | Menjunjung tinggi integritas akademik, moral, etika, dan nilai-nilai belanegara dalam pengembangan ilmu manajemen.                                                                         |
| <b>CPL-2</b> | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                                                                      |
| <b>CPL-3</b> | Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi, dan konsep keberlanjutan dalam pengembangan solusi manajerial. |
| <b>CPL-4</b> | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                                                               |
| <b>CPL-5</b> | Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah.                 |

**4.3. Matrik hubungan CPL dengan Profil Lulusan****Tabel 4.5. Matrik hubungan Profil & CPL Prodi**

| Kode         | Deskripsi CPL Prodi                                                                                                                                                                        | PL1 | PL2 | PL3 | PL4 |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|-----|-----|
| <b>CPL-1</b> | Menjunjung tinggi integritas akademik, moral, etika, dan nilai-nilai belanegara dalam pengembangan ilmu manajemen                                                                          |     | √   |     |     |
| <b>CPL-2</b> | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                                                                      | √   | √   | √   | √   |
| <b>CPL-3</b> | Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi dan konsep berkelanjutan dalam pengembangan solusi komprehensif | √   | √   |     | √   |
| <b>CPL-4</b> | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                                                               | √   | √   | √   | √   |
| <b>CPL-5</b> | Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah                  |     | √   |     |     |



#### 4.4. Matrik hubungan CPL Prodi dengan Tujuan Pendidikan Program Studi

**Tabel 4.6. Matrik hubungan CPL Prodi & Tujuan Pendidikan Program Studi**

| Kode  | Deskripsi CPL Prodi                                                                                                                                                                      | TPP-1 | TPP-2 | TPP-3 | TPP-4 |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| CPL-1 | Menjunjung tinggi integritas akademik, moral, etika, dan nilai-nilai belanegara dalam pengembangan ilmu manajemen                                                                        | √     | √     | √     | √     |
| CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                                                                    | √     | √     | √     | √     |
| CPL-3 | Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi dan konsep berkelanjutan dalam pengembangan solusi manajerial | √     | √     |       | √     |
| CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                                                             | √     | √     |       | √     |
| CPL-5 | Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah                |       | √     |       | √     |

## **5. Penentuan Bahan Kajian**

### **5.1. Body of Knowledge (BoK)**

Body of Knowledge (BoK) Ilmu Manajemen untuk Organisasi Berkelanjutan berbasis Teknologi Informasi pada program doktor ilmu manajemen adalah kerangka pengetahuan komprehensif dan sistematis yang mencakup :

1. Landasan Konseptual
  - Filsafat Manajemen Berkelanjutan
  - Teori Manajemen
  - Transformasi Digital dalam Manajemenyang
2. Landasan Teoritis (Bidang Pengetahuan Inti)
  - Strategic Management & Sustainability
  - Human Capital & Talent Management
  - Knowledge & Innovation Management
  - Financial & Risk Management
  - Marketing & Customer Relationship Management

Program Doktor Ilmu Manajemen memiliki tiga bidang minat, yaitu:

1. Pemasaran (Marketing)
2. Sumber Daya Manusia (Human Resources)
3. Keuangan (Finance)

Sehingga, bahan kajian diperoleh dari:

1. Buku Pengembangan Kurikulum KKNi Berdasarkan OBE Bidang Ilmu Manajemen
2. Framework Instrumen Akreditasi dan Prosedur Akreditasi LAMEMBA 2025
3. Aliansi Program Doktor Ilmu Manajemen (APDIM)
4. Body of Knowledge of ilmu Management



**Tabel 5.1. Bahan kajian berdasarkan CPL Prodi**

| CPL   | Deskripsi CPL Prodi                                                                                                                                                                       | Bahan Kajian                                                                               |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| CPL-1 | Menjunjung tinggi integritas akademik, moral, etika, dan nilai-nilai belanegara dalam pengembangan ilmu manajemen                                                                         | BK-1 Pendidikan Bela Negara<br>BK-2 Filsafat Ilmu                                          |
| CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen.                                                                    | BK-3 Teori Manajemen<br>BK-7 Transformasi Digital Dan Manajemen Keberlanjutan              |
| CPL-3 | Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi dan konsep berkelanjutan dalam pengembangan solusi manajerial. | BK-4 Metodologi Penelitian Lanjut<br>BK-5 Big Data & Analisis untuk Manajemen              |
| CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                                                              | BK-2 Filsafat Ilmu<br>BK-4 Metodologi Penelitian<br>BK 8- Analisis kebijakan dan strategis |
| CPL-5 | Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah                 | BK-6 Praktek Profesional                                                                   |

## 5.2. Deskripsi Bahan Kajian

**Tabel 5.2. Bahan Kajian (BK)**

| No/Kode | Bahan Kajian (BK)                   | Deskripsi Bahan Kajian                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BK-1    | Pendidikan Bela Negara              | Mahasiswa diarahkan untuk memahami dan menganalisis keterkaitan antara semangat kebangsaan, kedaulatan, dan tanggung jawab ilmuwan manajemen dalam mendukung ketahanan bangsa.                                                                                                |
| BK-2    | Filsafat Ilmu                       | Bahan Kajian ini memberikan fondasi filosofis untuk memahami hakikat ilmu pengetahuan, khususnya dalam pengembangan manajemen. Mahasiswa dilatih untuk menganalisis paradigma ilmu, etika akademik, dan relevansinya terhadap penciptaan pengetahuan baru di bidang manajemen |
| BK-3    | Teori Manajemen Lanjutan            | Bahan kajian ini menelaah teori-teori manajemen klasik hingga kontemporer secara kritis untuk mengembangkan pemahaman komprehensif tentang evolusi dan relevansi teori manajemen dalam menghadapi isu global.                                                                 |
| BK-4    | Metodologi Penelitian Lanjut        | Bahan kajian ini mengasah keterampilan mahasiswa dalam merancang, melaksanakan, dan mengevaluasi penelitian lanjutan menggunakan pendekatan inovatif dan beragam metode                                                                                                       |
| BK-5    | Big Data & Analisis untuk Manajemen | Bahan kajian ini menekankan pada penggunaan big data, teknologi analitik, dan kecerdasan buatan untuk mendukung riset dan pengambilan keputusan manajerial                                                                                                                    |
| BK-6    | Praktek Profesional                 | Bahan kajian ini berkaitan dengan kemampuan mahasiswa untuk dapat melakukan praktik profesional                                                                                                                                                                               |



| No/Kode | Bahan Kajian (BK)                                | Deskripsi Bahan Kajian                                                                                                                                                                                                                        |
|---------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                                                  | seperti kemampuan public speaking, presentasi, publikasi serta dalam melakukan praktik yang terkait profesi yang termasuk dalam ruang lingkup ilmu manajemen.                                                                                 |
| BK-7    | Transformasi Digital Dan Manajemen Keberlanjutan | Bahan kajian ini membekali mahasiswa dengan pengetahuan dan keterampilan untuk mengintegrasikan transformasi digital dengan prinsip keberlanjutan dalam manajemen organisasi                                                                  |
| BK-8    | Analisis kebijakan Dan strategis                 | Bahan kajian ini mengembangkan kemampuan mahasiswa untuk melakukan analisis kebijakan dan strategi berbasis riset ilmiah. Mahasiswa dilatih dalam merumuskan rekomendasi kebijakan dan strategi jangka panjang bagi organisasi maupun publik. |

## 6. Pembentukan Mata Kuliah dan Penentuan bobot sks

**Tabel 6.1 Matriks kesesuaian CPL dengan Bahan Kajian**

| CPL                                                                                                                                                                                             | Bahan kajian                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| CPL-1 Menjunjung tinggi integritas akademik, moral, etika, dan nilai- nilai belanegara dalam pengembangan ilmu manajemen.                                                                       | BK-1 Pendidikan Bela Negara<br>BK-2 Filsafat Ilmu                                          |
| CPL-2 Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                                                                     | BK-3 Teori Manajemen<br>BK-7 Transformasi Digital Dan Manajemen Keberlanjutan              |
| CPL-3 Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi dan konsep berkelanjutan dalam pengembangan solusi manajerial. | BK-4 Metodologi Penelitian Lanjut<br>BK-5 Big Data & Analisis untuk Manajemen              |
| CPL-4 Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                                                              | BK-2 Filsafat Ilmu<br>BK-4 Metodologi Penelitian<br>BK 8- Analisis kebijakan Dan strategis |
| CPL-5 Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah.                | BK-6 Praktek Profesional                                                                   |



| Bahan Kajian                             | Unsur dalam BK                                                                                                                                                                                                                | Pembentukan MK                                                                                                                                                       | Nama MK                                                                                                                                                |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| BK-1 Pendidikan Bela Negara              | Landasan Filosofis dan Ideologis<br>Landasan Hukum dan Kebijakan<br>Nilai-Nilai Bela Negara<br>Kepemimpinan Nasional dan Bela Negara                                                                                          | Landasan Filosofis dan Ideologis<br>Landasan Hukum dan Kebijakan<br>Nilai-Nilai Bela Negara<br>Kepemimpinan Nasional dan Bela Negara                                 | Pendidikan Bela Negara                                                                                                                                 |
| BK-2 Filsafat Ilmu                       | Hakikat Keilmuan<br>Sumber & Cara Memperoleh Pengetahuan<br>Nilai dan Kegunaan Ilmu<br>Paradigma Ilmu<br>Pengetahuan Logika dan Argumentasi Ilmiah<br>Etika Akademik dan Integritas Ilmuwan<br>Perkembangan dan Dinamika Ilmu | Filsafat Ilmu<br>Implikasi paradigma terhadap riset manajemen<br>Pengembangan pemikiran kritis dalam manajemen<br>Peran filsafat ilmu dalam inovasi teori manajemen. | Filsafat Manajemen                                                                                                                                     |
| BK-3 Teori Manajemen                     | Teori manajemen klasik, modern, dan kontemporer<br>Isu global: digitalisasi, keberlanjutan, implikasi sosial-ekonomi                                                                                                          | Manajemen dan Isu-isu global                                                                                                                                         | Contemporary Issues in Management                                                                                                                      |
|                                          |                                                                                                                                                                                                                               | Isu global: digitalisasi, keberlanjutan pada bidang fungsional Manajemen                                                                                             | Contemporary Issues in Financial Theory and Behavioral Finance<br>Human Capital : Theory and research<br>Sustainability Marketing: Theory and research |
| BK-4 Metodologi Penelitian               | Metodologi kuantitatif<br>Metodologi kualitatif<br>Mixed methods<br>Implikasi paradigma terhadap desain riset bisnis                                                                                                          | Metodologi kuantitatif<br>Metodologi kualitatif<br>Mixed methods<br>Implikasi paradigma terhadap desain riset bisnis                                                 | Business Research Methodology                                                                                                                          |
| BK-5 Big Data & Analisis untuk Manajemen | Konsep big data dan teknologi digital.<br>Metode Statistika                                                                                                                                                                   | Konsep Big Data<br>Aplikasi Big Data dalam riset manajemen                                                                                                           | Data Analysis for Management Research                                                                                                                  |



|                                                       |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                          |                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | Aplikasi big data dalam manajemen SDM, keuangan, pemasaran,                                                                                                                      |                                                                                                                          |                                                                                                  |
|                                                       |                                                                                                                                                                                  | Aplikasi Statistik dalam riset Manajemen                                                                                 | Statistic & Mulativaraite Analysis                                                               |
| BK-6 Praktek Profesional                              | Isu Manajemen dan Praktik profesional akademik (critical thinking, publik speaking, presentasi) Academic writing Strategi publikasi Etika publikasi & open science               | Praktik profesional akademik                                                                                             | Kolokium Seminar in Consumers Behavior Seminar in Human Capital eminar in Sustainability Finance |
|                                                       |                                                                                                                                                                                  | Academic writing dan publikasi                                                                                           | Academic writing dan publikasi                                                                   |
| BK-7 Transformasi Digital Dan Manajemen Keberlanjutan | Konsep transformasi digital & implementasi dalam manajemen. Teknologi digital & implementasi dalam manajemen. Model Bisnis Digital Transformasi Digital & Strategi Keberlanjutan | Konsep transformasi digital & implementasi dalam manajemen. Teknologi digital & implementasi dalam manajemen.            | Information & Technology (IT) in Managemnet                                                      |
|                                                       |                                                                                                                                                                                  | Model Bisnis Digital Strategi Keberlanjutan                                                                              | Advance Startegic Managemnet                                                                     |
| BK-8 Analisis kebijakan Dan strategis                 | Landasan Konseptual & Teori strategi Lingkungan Eksternal & Isu Global Strategi Organisasi Strategi Organisasi Studi kasus & riset mutakhir                                      | Landasan Konseptual & Teori Sterategi Lingkungan Eksternal & Isu Global Strategi Organisasi Studi kasus & riset mutakhir | Advance Startegic Managemnet                                                                     |



**Tabel 6.2 Perhitungan Bobot SKS Setiap MK**

| No. MK | Nama MK                               | CPL yang dibebankan pada MK | Indikator ketercapaian CPL                                                                                                                                                                  | Lama waktu ketercapaian CPL (dalam jam / sks) | Total (dalam jam / sks) | Konversi ke sks |
|--------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------|-----------------|
| (1)    | (2)                                   | (3)                         | (4)                                                                                                                                                                                         | (5)                                           | (6)                     | (7)             |
| 1      | Philosophy of Management              | CPL-1                       | Menjunjung tinggi integritas akademik, moral, etika, dan nilai-nilai belanegara dalam pengembangan ilmu manajemen                                                                           | 4*2*50 menit                                  | Σ T1<br>6,6 jam         | 2               |
|        |                                       | CPL-3                       | Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi, dan konsep keberlanjutan dalam pengembangan solusi manajerial.. | 4*2*50 menit                                  | Σ T3<br>6.6 jam         |                 |
|        |                                       | CPL-5                       | Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah.                  | 8*2*50 menit                                  | 13,3 jam                |                 |
| 2      | Data Analysis for Management Research | CPL-2                       | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                                                                       |                                               |                         | 2               |
|        |                                       | CPL-3                       | Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, melaksanakan, dan mengevaluasi penelitian berbasis data dengan pendekatan yang inovatif dan komprehensif.                         |                                               |                         |                 |
|        |                                       | CPL-5                       | Mampu menghasilkan karya ilmiah                                                                                                                                                             |                                               |                         |                 |



|   |                                   |       |                                                                                                                                                                                            |  |  |   |
|---|-----------------------------------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|
|   |                                   |       | berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah.                                                 |  |  |   |
| 3 | Contemporary Issues in Management | CP-2  | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                                                                      |  |  | 2 |
|   |                                   | CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                                                               |  |  |   |
| 4 | Business Research Methodology     | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                                                                      |  |  | 3 |
|   |                                   | CPL-3 | Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi, dan konsep keberlanjutan dalam pengembangan solusi manajerial. |  |  |   |
|   |                                   | CPL-5 | Mampu memberikan rekomendasi strategis berdasarkan hasil penelitian yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan.                                                                  |  |  |   |
| 5 | Advance Strategic Management      | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                                                                      |  |  | 2 |



|   |                                                |       |                                                                                                                                                   |  |  |   |
|---|------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|
|   |                                                | CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                      |  |  |   |
| 6 | Sustainability Marketing: Theory, and Research | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                             |  |  | 2 |
|   |                                                | CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                      |  |  |   |
|   |                                                | CPL-5 | Mampu mengintegrasikan nilai-nilai bela negara, teknologi informasi, dan konsep keberlanjutan dalam penelitian dan pengembangan solusi manajerial |  |  |   |
| 7 | Seminar in Consumers Behavior                  | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                             |  |  | 2 |
|   |                                                | CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                      |  |  |   |
|   |                                                | CPL-5 | Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta                  |  |  |   |



|    |                                                                |       |                                                                                                                                                |  |  |   |
|----|----------------------------------------------------------------|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|
|    |                                                                |       | berkontribusi melalui forum-forum ilmiah.                                                                                                      |  |  |   |
| 8  | Human Capital: Theory and Research                             | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen.                         |  |  | 2 |
|    |                                                                | CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan.                                  |  |  |   |
| 9  | Seminar in Human Resources Management                          | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                          |  |  | 2 |
|    |                                                                | CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                   |  |  |   |
| 10 | Contemporary Issues in Financial Theory and Behavioral Finance | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                          |  |  | 2 |
|    |                                                                | CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan.                                  |  |  |   |
|    |                                                                | CPL-5 | Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi |  |  |   |



|    |                                   |       |                                                                                                                                                                                             |  |  |    |
|----|-----------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|----|
|    |                                   |       | melalui forum-forum ilmiah                                                                                                                                                                  |  |  |    |
| 11 | Seminar in Sustainability Finance | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen.                                                                      |  |  | 2  |
|    |                                   | CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                                                                |  |  |    |
|    |                                   | CPL-5 | Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah                   |  |  |    |
| 12 | DISERTASI                         | CPL-1 | Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan, Pancasila, dan integritas akademik dalam pengembangan keilmuan manajemen.                                                                              |  |  | 30 |
|    |                                   | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen                                                                       |  |  |    |
|    |                                   | CPL-3 | Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi, dan konsep keberlanjutan dalam pengembangan solusi manajerial.. |  |  |    |
|    |                                   | CPL-4 | Mampu mengevaluasi dan memberikan rekomendasi                                                                                                                                               |  |  |    |



|    |                                            |       |                                                                                                                                                                                             |  |  |   |
|----|--------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---|
|    |                                            |       | strategis yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan                                                                                                                              |  |  |   |
|    |                                            | CPL-5 | Mampu memberikan rekomendasi strategis berdasarkan hasil penelitian yang mendukung pengembangan organisasi berkelanjutan.                                                                   |  |  |   |
| 13 | Mata Kuliah Penunjang Disertasi 1 (MKPD-1) | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen.                                                                      |  |  | 2 |
|    |                                            | CPL-3 | Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi, dan konsep keberlanjutan dalam pengembangan solusi manajerial.. |  |  |   |
|    |                                            | CPL-5 | Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah.                  |  |  |   |
| 14 | Mata Kuliah Penunjang Disertasi 2 (MKPD-2) | CPL-2 | Mampu mensintesis teori dan menganalisis isu kontemporer serta mengembangkan kerangka konseptual dalam ilmu manajemen.                                                                      |  |  | 2 |
|    |                                            | CPL-3 | Menguasai metodologi penelitian lanjutan untuk merancang, mengelola penelitian dengan mengintegrasikan teknologi informasi,                                                                 |  |  |   |



|  |  |       |                                                                                                                                                                            |  |  |  |
|--|--|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
|  |  |       | dan konsep keberlanjutan dalam pengembangan solusi manajerial..                                                                                                            |  |  |  |
|  |  | CPL-5 | Mampu menghasilkan karya ilmiah berkualitas yang dipublikasikan di jurnal nasional bereputasi dan internasional bereputasi serta berkontribusi melalui forum-forum ilmiah. |  |  |  |



**Tabel 6.3 Matrik CPL dan Mata kuliah (Baru)**

| No | MK                                                             | CPL |   |   |   |   |
|----|----------------------------------------------------------------|-----|---|---|---|---|
|    |                                                                | 1   | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1  | Philosophy of Management                                       | √   |   | √ |   | √ |
| 2  | Data Analysis for Management Research                          | √   |   | √ |   | √ |
| 3  | Contemporary Issues in Management                              | √   | √ |   |   |   |
| 4  | Business Research Methodology                                  |     |   | √ | √ | √ |
| 1  | Advance Strategic Management                                   |     | √ |   | √ |   |
| 2  | Sustainability Marketing Theory, and Research                  |     | √ |   | √ |   |
| 3  | Advance Consumers Behavior                                     |     | √ |   | √ | √ |
| 4  | Human Capital : Theory and Research                            |     | √ | √ |   | √ |
| 5  | Advance Human Resources Management                             |     | √ |   | √ |   |
| 6  | Contemporary Issues in Financial Theory and Behavioral Finance |     | √ | √ |   | √ |
| 7  | Advanced Financial Management                                  |     | √ |   | √ | √ |
| 1  | DISERTASI                                                      | √   | √ | √ | √ | √ |
| 2  | Mata Kuliah Penunjang Disertasi 1                              |     | √ | √ |   | √ |
| 3  | Mata Kuliah Penunjang Disertasi 2                              |     | √ | √ |   | √ |
|    |                                                                |     |   |   |   |   |

\*\*) Dapat menggunakan MS Exel



**Tabel 6.4. Organisasi mata kuliah program studi**

| NO                | KODE MK | Nama MK dan Kode                                               | KELOMPOK MATA KULIAH PROGRAM DOKTOR (S3) |          |            |                         |                              |                              |                      |
|-------------------|---------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------|------------|-------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|
|                   |         |                                                                | SKS                                      | MK Wajib | MK Pilihan | Filsafat Dan Metodologi | Strategi Dan Isu Kontemporer | Bidang Fungsional Management | Penelitian Disertasi |
| (1)               | (2)     | (3)                                                            | (4)                                      | (5)      | (6)        | (7)                     | (8)                          | (9)                          | (10)                 |
| <b>SEMESTER 1</b> |         |                                                                |                                          |          |            |                         |                              |                              |                      |
| 1                 | DM66204 | Philosophy of Management                                       | 2                                        | √        |            | 2                       |                              |                              |                      |
| 2                 | DM66205 | Data Analysis for Management Research                          | 2                                        | √        |            | 2                       |                              |                              |                      |
| 3                 | DM66206 | Contemporary Issues in Management                              | 2                                        | √        |            |                         | 2                            |                              |                      |
| 4                 | DM66207 | Business Research Methodology                                  | 3                                        | √        |            | 3                       |                              |                              |                      |
| <b>SEMESTER 2</b> |         |                                                                |                                          |          |            |                         |                              |                              |                      |
| 1                 | DM66208 | Advance Strategic Management                                   | 2                                        | √        |            |                         | 2                            |                              |                      |
| 2                 | DM66209 | Human Capital : Theory and Research                            | 2                                        |          | √          |                         |                              | 2                            |                      |
| 3                 | DM66210 | Advance Consumers Behavior                                     | 2                                        |          | √          |                         |                              | 2                            |                      |
| 4                 | DM66211 | Contemporary Issues in Financial Theory and Behavioral Finance | 2                                        |          | √          |                         |                              | 2                            |                      |
| 5                 | DM66212 | Advance Human Resources Management                             | 2                                        |          | √          |                         |                              | 2                            |                      |
| 6                 | DM66213 | Sustainability Marketing: Theory, and Research                 | 2                                        |          | √          |                         |                              | 2                            |                      |



| NO           | KODE MK | Nama MK dan Kode                  | KELOMPOK MATA KULIAH PROGRAM DOKTOR (S3) |          |            |                         |                              |                              |                      |
|--------------|---------|-----------------------------------|------------------------------------------|----------|------------|-------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|
|              |         |                                   | SKS                                      | MK Wajib | MK Pilihan | Filsafat Dan Metodologi | Strategi Dan Isu Kontemporer | Bidang Fungsional Management | Penelitian Disertasi |
| 7            | DM66214 | Advance Financial Management      | 2                                        |          | √          |                         |                              | 2                            |                      |
| SEMESTER 3-6 |         |                                   |                                          |          |            |                         |                              |                              |                      |
| 1            | DM66215 | DISERTASI                         | 30                                       | √        |            |                         |                              |                              | 30                   |
| 2            | DM66216 | Mata Kuliah Penunjang Disertasi 1 | 2                                        |          | √          |                         |                              |                              | 2                    |
| 3            | DM66217 | Mata Kuliah Penunjang Disertasi 2 | 2                                        |          | √          |                         |                              |                              | 2                    |
| <b>Total</b> | 14      |                                   | 57                                       | 6        | 8          | 7                       | 4                            | 12                           | 34                   |



**Tabel 7.1. Matrik Organisasi Mata Kuliah Program Studi Magister / Doktor**

| SEM          | SKS | JUMLAH MK | JUMLAH SKS MK Wajib | JUMLAH SKS MK Pilihan |
|--------------|-----|-----------|---------------------|-----------------------|
| (1)          | (2) | (3)       | (4)                 | (5)                   |
| VI           | 30  |           | 30                  |                       |
| V            | 30  |           | 30                  |                       |
| IV           | 30  |           | 30                  |                       |
| III          | 30  |           | 30                  |                       |
| II           | 8   | 4         | 2                   | 6                     |
| I            | 9   | 4         | 9                   |                       |
| <b>Total</b> | 47  | 8         | 41                  | 6                     |



Sebaran mata kuliah tiap semester dan penjadwalan

**Tabel 8.1. Daftar Mata kuliah semester-I**

| No                                   | Kode MK | Mata Kuliah (MK)                      | Teori | Praktikum | Jumlah sks | Nama MK Prasyarat |
|--------------------------------------|---------|---------------------------------------|-------|-----------|------------|-------------------|
| (1)                                  | (2)     | (3)                                   | (4)   | (5)       | (6)        | (7)               |
| 1                                    | DM66204 | Philosophy of Management              | 2     |           | 2          |                   |
| 2                                    | DM66205 | Data Analysis for Management Research | 2     |           | 2          |                   |
| 3                                    | DM66206 | Contemporary Issues in Management     | 2     |           | 2          |                   |
| 4                                    | DM66207 | Business Research Methodology         | 3     |           | 3          |                   |
| <b>Jumlah Beban Studi Semester I</b> |         |                                       | 9     |           | 9          |                   |

| No  | Kode MK | Mata Kuliah (MK)                                               | Teori | Praktikum | Jumlah sks | Nama MK Prasyarat |
|-----|---------|----------------------------------------------------------------|-------|-----------|------------|-------------------|
| (1) | (2)     | (3)                                                            | (4)   | (5)       | (6)        | (7)               |
| 1   | DM66208 | Advance Strategic Management                                   | 2     |           | 2          |                   |
| 2   | DM66209 | Human Capital : Theory and Research                            | 2     |           | 2          |                   |
| 3   | DM66210 | Advance Consumers Behavior                                     | 2     |           | 2          |                   |
| 4   | DM66211 | Contemporary Issues in Financial Theory and Behavioral Finance | 2     |           | 2          |                   |



|                                       |         |                                                |   |  |   |  |
|---------------------------------------|---------|------------------------------------------------|---|--|---|--|
| 5                                     | DM66212 | Advance Human Resources Management             | 2 |  | 2 |  |
| 6                                     | DM66213 | Sustainability Marketing: Theory, and Research | 2 |  | 2 |  |
| 7                                     | DM66214 | Advance Finansial Management                   | 2 |  | 2 |  |
|                                       |         |                                                |   |  |   |  |
| <b>Jumlah Beban Studi Semester II</b> |         |                                                | 8 |  | 8 |  |

| No                                          | Kode MK | Mata Kuliah (MK)                  | Teori | Praktikum | Jumlah sks | Nama MK Prasyarat |
|---------------------------------------------|---------|-----------------------------------|-------|-----------|------------|-------------------|
| (1)                                         | (2)     | (3)                               | (4)   | (5)       | (6)        | (7)               |
| 1                                           | DM66215 | DISERTASI                         | 30    |           | 30         |                   |
| 2                                           | DM66216 | Mata Kuliah Penunjang Disertasi 1 | 2     |           | 2          | Sesuai Kebutuhan  |
| 3                                           | DM66217 | Mata Kuliah Penunjang Disertasi 2 | 2     |           | 2          | Sesuai Kebutuhan  |
| <b>Jumlah Beban Studi Semester III - VI</b> |         |                                   | 34    |           | 34         |                   |



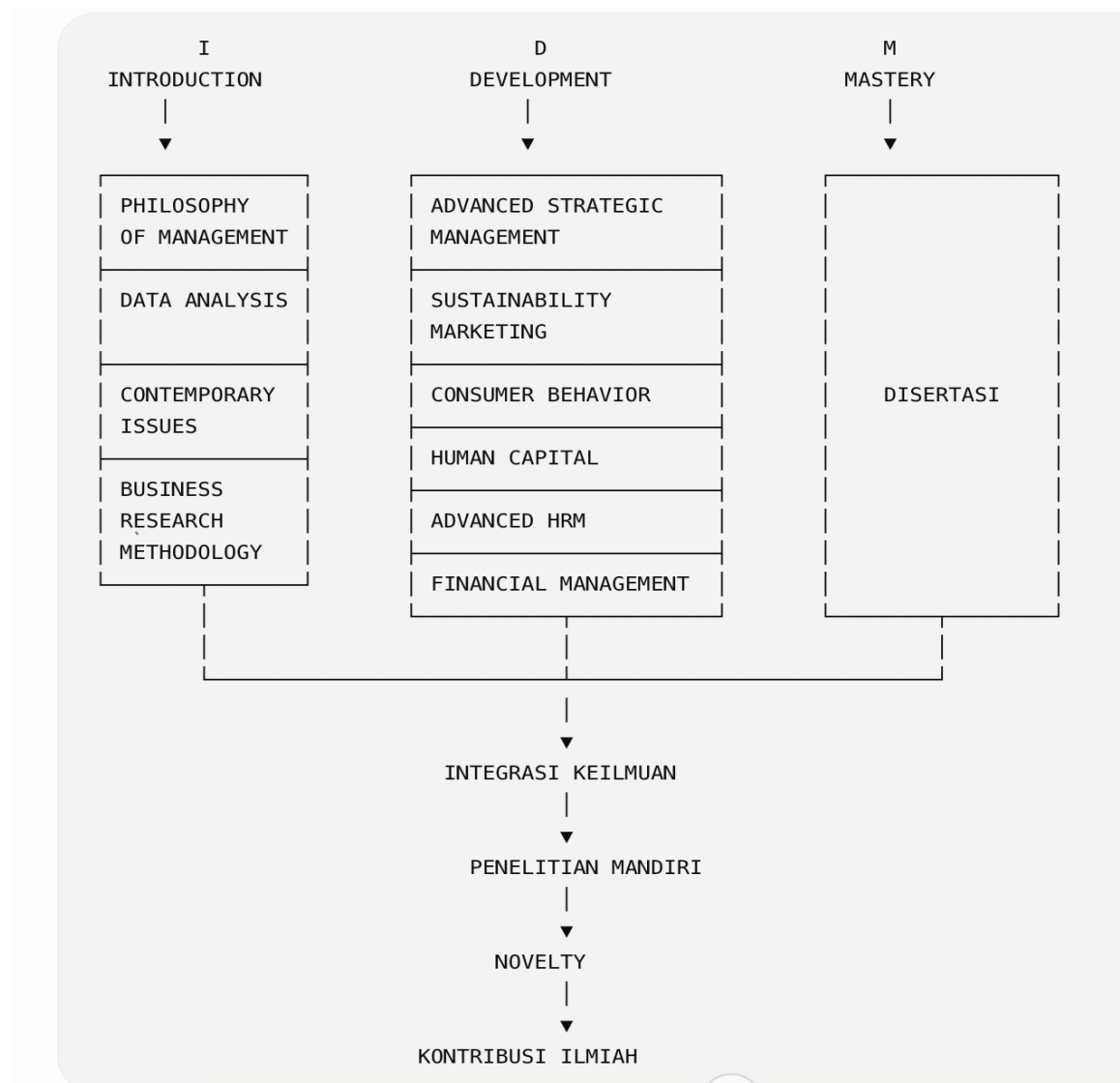
| NO  | KODE MK | NAMA MK                                                        | CPL-1 | CPL-2 | CPL-3 | CPL-4 | CPL-5 |
|-----|---------|----------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| (1) | (2)     | (3)                                                            | (4)   | (5)   | (6)   | (7)   | (8)   |
| 1   | DM66204 | Philosophy of Management                                       | √     |       | √     |       | √     |
| 2   | DM66205 | Data Analysis for Management Research                          | √     |       | √     |       | √     |
| 3   | DM66206 | Contemporary Issues in Management                              | √     | √     |       |       |       |
| 4   | DM66207 | Business Research Methodology                                  |       |       | √     | √     |       |
| 5   | DM66208 | Advance Strategic Management                                   |       | √     |       | √     |       |
| 6   | DM66209 | Human Capital : Theory and Research                            |       | √     |       | √     |       |
| 7   | DM66210 | Advance Consumers Behavior                                     |       | √     |       | √     | √     |
| 8   | DM66211 | Contemporary Issues in Financial Theory and Behavioral Finance |       | √     |       |       | √     |
| 9   | DM66212 | Advance Human Resources Management                             |       | √     |       | √     |       |
| 10  | DM66213 | Sustainability Marketing: Theory, and Research                 |       | √     | √     |       | √     |
| 11  | DM66214 | Advance Finansial Management                                   |       | √     |       | √     | √     |
| 12  | DM66215 | DISERTASI                                                      | √     | √     | √     | √     | √     |
| 13  | DM66216 | Mata Kuliah Penunjang Disertasi 1                              |       | √     | √     |       | √     |
| 14  | DM66217 | Mata Kuliah Penunjang Disertasi 2                              |       | √     | √     |       | √     |



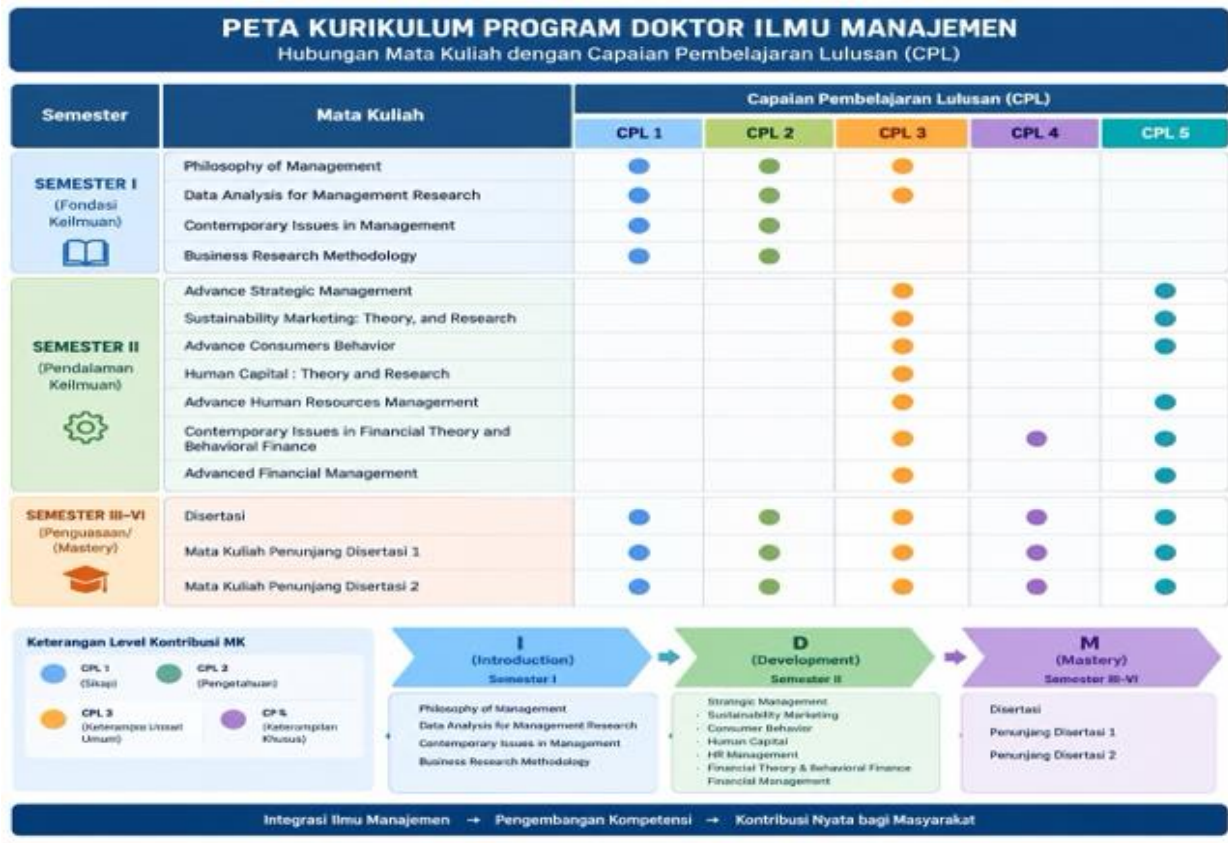
Peta kurikulum Program Doktor Ilmu Manajemen menunjukkan adanya kesinambungan dan peningkatan level pembelajaran dari Introduction, Development, hingga Mastery. Pada Semester I, mata kuliah memberikan fondasi filosofis, konseptual, metodologis, dan analitis sebagai dasar pelaksanaan penelitian doctoral. Pada Semester II, proses pembelajaran diarahkan pada pengembangan dan pendalaman keilmuan melalui mata kuliah bidang strategik, pemasaran, perilaku konsumen, human capital, manajemen sumber daya manusia, dan keuangan. Selanjutnya, pada Semester III–VI, pembelajaran mencapai tahap Mastery melalui Mata Kuliah Penunjang Disertasi dan Disertasi. Dengan demikian, struktur kurikulum membentuk alur:

**Fondasi Keilmuan → Pengembangan Kompetensi → Integrasi Keilmuan → Penelitian Mandiri → Mastery → Novelty → Kontribusi Ilmiah.**

Peta ini dapat menjadi Gambar “Peta Kurikulum dan Tahapan Pembelajaran Program Doktor Ilmu Manajemen” dalam dokumen kurikulum, sekaligus menjadi penghubung antara matriks MK–CPL dan matriks level kontribusi I–D–M.



Gambar. Peta Grafis I–D–M



Gambar. Peta Kurikulum





## Rencana Pembelajaran Semester (RPS)

Dokumen Rencana Pembelajaran Semester, didokumentasikan secara sendiri untuk seluruh MK. Untuk prodi-prodi yang ikut akreditasi internasional, dokumen RPS menjadi acuan untuk dipindahkan ke dalam template yang sesuai dengan permintaan badan akreditasi tsb.

|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                                                  |  |                           |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|--|---------------------------|---------------|
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER</b><br><b>FAKULTAS : Ekonomi dan Bisnis</b><br><b>PROGRAM STUDI : Doktor Manajemen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                  |                                                  |  |                           |               |
| <b>MATA KULIAH</b>                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>KODE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>RUMPUN MK</b> | <b>KREDIT (SKS)</b>                              |  | <b>SEMESTER</b>           | <b>REVISI</b> |
| Contemporary Issues in Financial Theory and Behavioral Finance                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  | 2                                                |  | 2                         |               |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Pengembang RPS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  | Koordinator Mata Kuliah                          |  | Koordinator Program Studi |               |
|                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1. Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana., MM.,Ak.,CA.,CMA<br>2. Prof. Dr. Yuningsih MM<br>3. Dr. Tri Kartika Pertiwi MSi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                  | Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana., MM.,Ak.,CA.,CMA |  | Dr. Muhadjir Anwar MSi    |               |
| Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL) Prodi yang dibebankan pada mata kuliah         | CPL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | CPL 1. Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan, Pancasila, dan integritas akademik dalam pengembangan keilmuan manajemen.<br>CPL 2. Berperan aktif dalam membangun masyarakat yang berkeadilan melalui implementasi prinsip bela negara, nasionalisme, dan tanggung jawab sosial.<br>CPL 3. Menguasai teori dan menganalisis isu kontemporer mutakhir dalam ilmu manajemen serta pengembangannya secara interdisipliner, termasuk digitalisasi, keberlanjutan, dan implikasi sosial ekonomi. |                  |                                                  |  |                           |               |
| Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)                                           | CPMK-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Menganalisis isu-isu kontemporer dalam teori keuangan dan perilaku keuangan dengan menjunjung tinggi nilai kemanusiaan, Pancasila, dan integritas akademik.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                                                  |  |                           |               |
|                                                                                   | CPMK-2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Mengevaluasi dinamika keuangan pada level individu dan organisasi dengan perspektif bela negara, nasionalisme, serta tanggung jawab sosial.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |                                                  |  |                           |               |
|                                                                                   | CPMK-3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Mengintegrasikan teori lintas disiplin (manajemen, psikologi, teknologi, dan ekonomi) dalam menjawab tantangan digitalisasi, keberlanjutan, dan isu sosial-ekonomi global.                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                  |                                                  |  |                           |               |
|                                                                                   | CPMK-4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Merumuskan solusi strategis dan inovatif atas persoalan keuangan kontemporer dengan mempertimbangkan etika, keberlanjutan, dan nilai-nilai kebangsaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                  |                                                  |  |                           |               |
| Deskripsi Singkat MK                                                              | Mata kuliah <i>Contemporary Issues in Financial Theory and Behavioral Finance</i> dirancang untuk mahasiswa Program Doktor Manajemen guna memperdalam pemahaman kritis terhadap teori keuangan mutakhir serta dinamika perilaku keuangan dalam konteks global yang kompleks. Pembahasan meliputi evolusi teori keuangan, integrasi digitalisasi keuangan, serta implikasi sosial, ekonomi, dan etika dalam pengambilan keputusan manajerial. Kekhasan mata kuliah ini adalah penekanan pada <b>integrasi nilai bela negara</b> dalam manajemen keuangan, baik pada level individu maupun organisasi, sebagai bentuk kontribusi akademisi dan praktisi keuangan dalam membangun ketahanan ekonomi dan sosial bangsa. Mahasiswa diajak untuk mengeksplorasi bagaimana prinsip nasionalisme, tanggung jawab sosial, dan integritas dapat diterapkan dalam kerangka pengelolaan keuangan modern. Selain itu, mata kuliah ini mengkaji secara mendalam <b>isu-isu digital finance</b> (fintech, blockchain, big data, cyber risk, dan regulasi) serta <b>perilaku keuangan</b> (bias kognitif, risk-taking, budaya, dan resilience keuangan di era VUCA). Melalui pendekatan interdisipliner, diskusi kritis, dan studi kasus, mahasiswa diharapkan mampu mengembangkan model konseptual dan riset inovatif yang berkontribusi pada pengembangan ilmu manajemen, serta memberikan rekomendasi kebijakan dan praktik terbaik bagi sektor keuangan di tingkat lokal, nasional, dan global. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                                                  |  |                           |               |
| Rujukan/Pustaka Utama:                                                            | 1. Baker, H. K., & Ricciardi, V. (2019). <i>Behavioral finance: Investors, corporations, and markets</i> . Routledge.<br>2. Shiller, R. J. (2020). <i>Narrative economics: How stories go viral and drive major economic events</i> . Princeton University Press.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                  |                                                  |  |                           |               |



|                                      |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |            |                    |                       |
|--------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------|--------------------|-----------------------|
| <b>LOGO</b>                          | <b>NAMA PERGURUAN TINGGI, FAKULTAS, PRODI</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |            |                    | <b>Kode Dokumen</b>   |
| <b>RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER</b> |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |            |                    |                       |
| <b>MATA KULIAH (MK)</b>              | <b>KODE</b>                                    | <b>Rumpun MK</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>BOBOT (sks)</b>     |            | <b>SEMESTER</b>    | <b>Tgl Penyusunan</b> |
|                                      |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>T=?</b>             | <b>P=?</b> | 1                  | 5 Mei 2019            |
| <b>OTORISASI</b>                     | <b>Pengembang RPS</b>                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Koordinator RMK</b> |            | <b>Ketua PRODI</b> |                       |
|                                      |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |            |                    |                       |
| <b>Capaian Pembelajaran (CP)</b>     | <b>CPL-PRODI yang dibebankan pada MK</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |            |                    |                       |
|                                      | CPL-1                                          | Tuliskan beberapa butir CPL Prodi yang dibebankan pada mata kuliah                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        |            |                    |                       |
|                                      | CPL-2                                          | .....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |            |                    |                       |
|                                      | dst                                            | ....                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |            |                    |                       |
|                                      | <b>Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |            |                    |                       |
|                                      | CPM K-1                                        | CPMK merupakan turunan/uraian spesifik dari CPL-PRODI yg berkaitan dengan mata kuliah ini                                                                                                                                                                                                                                                                            |                        |            |                    |                       |
|                                      | CPM K-2                                        | Apabila CPL Prodi dijabarkan secara langsung (yang sifatnya spesifik di MK), maka CP ini adalah CPMK. Apabila beberapa prodi merasa kesulitan dalam tahap penjabaran CPL yang sifatnya spesifik, dan kemudia masih menggunakan paradigma lama (berbasis pada konten / materi), maka lakukan penyusunan sub CPMK terlebih dahulu, baru kemudian memformulasikan CP-MK |                        |            |                    |                       |
|                                      | dst                                            | Apabila jumlah sub CP MK > 8, maka lakukan merger beberapa sub CP-MK, sehingga jumlah maksimal adalah 8 Sub CP MK ini akan menjadi CP MK                                                                                                                                                                                                                             |                        |            |                    |                       |
|                                      | <b>Matrik CPL – CPMK</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |            |                    |                       |
|                                      | CPMK                                           | CPL-1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | CPL-3                  | CPL-5      |                    |                       |
|                                      | CPMK-1                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | V                      | V          |                    |                       |
|                                      | ...                                            | V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |            |                    |                       |
|                                      |                                                | V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | V                      |            |                    |                       |
|                                      | ...                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                        |            |                    |                       |



| <b>Deskripsi Singkat MK</b>              | Tuliskan relevansi & cakupan materi/bahan kajian sesuai dengan matakuliah ini dan sesuai dengan Sub-CPMK                                                          |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------|---------------------|
| <b>Bahan Kajian: Materi Pembelajaran</b> | Tuliskan bahan kajian dan dijabarkan dalam materi pembelajaran dalam pokok-pokok bahasan yang akan dipelajari oleh mahasiswa sesuai dengan CPMK tersebut di atas. |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
| <b>Pustaka</b>                           | <b>Utama :</b>                                                                                                                                                    |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
|                                          | Tuliskan pustaka utama yang digunakan, termasuk bahan ajar yang disusun oleh dosen pengampu MK ini. Gunakan referensi yang terbaru                                |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
|                                          | <b>Pendukung :</b>                                                                                                                                                |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
|                                          | Tuliskan pustaka pendukung jika ada, sebagai pengayaan literasi                                                                                                   |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
| <b>Dosen Pengampu</b>                    | Tuliskan nama dosen atau tim dosen pengampu mata kuliah                                                                                                           |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
| <b>Matakuliah syarat</b>                 | Tuliskan mata kuliah prasyarat, jika ada                                                                                                                          |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
| M<br>g<br>Ke<br>-                        | Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)                                                                                                                   | Penilaian |                   | Bantuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [ Estimasi Waktu] |                 | Materi Pembelajaran [ Pustaka ] | Bobot Penilaian (%) |
|                                          |                                                                                                                                                                   | Indikator | Kriteria & Bentuk | Luring (offline)                                                                 | Daring (online) |                                 |                     |
| (1)                                      | (2)                                                                                                                                                               | (3)       | (4)               | (5)                                                                              | (6)             | (7)                             | (8)                 |
| 1                                        |                                                                                                                                                                   |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
| 2                                        |                                                                                                                                                                   |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
| ...                                      |                                                                                                                                                                   |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
| 8                                        | Evaluasi Tengah Semester / Ujian Tengan Semester                                                                                                                  |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
| 9                                        |                                                                                                                                                                   |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
| ...                                      |                                                                                                                                                                   |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |
| 16                                       | Evaluasi Akhir Semester / Ujian Akhir Semester                                                                                                                    |           |                   |                                                                                  |                 |                                 |                     |

### **Keterangan :**

**Capaian Pembelajaran Lulusan PRODI (CPL-PRODI)** adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan PRODI yang merupakan internalisasi dari sikap, penguasaan pengetahuan dan ketrampilan sesuai dengan jenjang prodinya yang diperoleh melalui proses pembelajaran.

**CPL yang dibebankan pada mata kuliah** adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CPL-PRODI) yang digunakan untuk pembentukan/pengembangan sebuah mata kuliah yang terdiri dari aspek sikap, ketrampilan umum, ketrampilan khusus dan pengetahuan.

**CP Mata kuliah (CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPL yang dibebankan pada mata kuliah, dan bersifat spesifik terhadap bahan kajian atau materi pembelajaran mata kuliah tersebut.

**Sub-CP Mata kuliah (Sub-CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPMK yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran, dan bersifat spesifik terhadap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.

**Indikator penilaian** kemampuan dalam proses maupun hasil belajar mahasiswa adalah pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan atau kinerja hasil belajar mahasiswa yang disertai bukti-bukti.

**Kriteria Penilaian** adalah patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pembelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kriteria penilaian merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian konsisten dan tidak bias. Kriteria dapat berupa kuantitatif ataupun kualitatif.

**Bentuk penilaian:** tes dan non-tes.

**Bentuk pembelajaran:** Kuliah, Responsi, Tutorial, Seminar atau yang setara, Praktikum, Praktik Studio, Praktik Bengkel, Praktik Lapangan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan/atau bentuk pembelajaran lain yang setara.

**Metode Pembelajaran:** Small Group Discussion, Role-Play & Simulation, Discovery Learning, Self-Directed Learning, Cooperative Learning, Collaborative Learning, Contextual Learning, Project Based Learning, dan metode lainnya yg setara.

**Materi Pembelajaran** adalah rincian atau uraian dari bahan kajian yg dapat disajikan dalam bentuk beberapa pokok dan sub-pokok bahasan.

**Bobot penilaian** adalah prosentasi penilaian terhadap setiap pencapaian sub-CPMK yang besarnya proposional dengan tingkat kesulitan pencapaian sub-CPMK tsb., dan totalnya 100%.

TM=Tatap Muka, PT=Penugasan terstruktur, BM=Belajar mandiri

## DAFTAR PUSTAKA

- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
- Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 122 Tahun 2014 tentang Pendirian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
- Peraturan Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Nomor 86 Tahun 2017 tentang Statuta Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
- Peraturan Menteri Pendidikan Tinggi, Sains, dan Teknologi Nomor 3 Tahun 2025 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kelola Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
- Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 804/KMK.05/2018 tentang Penetapan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur pada Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan.
- Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2012 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI).
- Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- Peraturan Menteri Pendidikan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi.
- Peraturan Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Nomor 29 Tahun 2023 tentang Kurikulum Program Studi di Lingkungan Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.